



BC RANDSTAD

DE RIJSWIJKSE BADMINTON VERENIGING

Verenigingsruimte de Altis

Welkom



BC

RANDSTAD
RIJSWIJK



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

AGENDA

- 1. Opening**
- 2. Verslag Algemene Ledenvergadering van 26 oktober 2022**
- 3. Jaarverslagen 2022/23**
- 4. Balans 30 juni 2023 en resultatenrekening 2022/23**
- 5. Verslag kascommissie en verzoek tot dechargeverlening**
- 6. Verkiezing kascommissie lid**
- 7. Begroting 2023/24 en vaststelling contributies**
- 8. Verenigingsbeleidsplan 2023-2028**
- 9. Jaarplan 2023/24**
- 10. Vacatures**
- 11. Rondvraag**
- 12. Sluiting**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

1. Opening

➤ ALV:

- Verantwoording bestuur over seizoen 2022/23 (1/7 – 30/6)
- Vooruitblik naar 2023/34, en dit keer: VBP 2023-2028

➤ Bestuur:

- Voorzitter - Peter Oosterwijk
- Secretaris - Gonny v/d Roest
- Penningmeester – René Buijs
- Algemeen bestuurslid TC – Leo Hoogerbrugge
- Algemeen bestuurslid JC – Chris van Dop
- Algemeen bestuurslid – Marcel van Velzen (back up)



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

2. Verslag ALV van 26 oktober 2022

- **Verslag: staat in jaarstukken**
- **Vaststellen**
- **Actiepunten uit ALV 2022:**
 - **Betere communicatie beslissingen aan trainers (Gonny) ✓**
 - **Inhangbord moet verbeterd worden (gezocht vrijwilliger)
➡ **Voorstel voor ontvangen van twee leden (wordt vervolgd)****
 - **De bar(turf)lijst bovenkant moet groter/duidelijker (Marcel) ✓**
 - **Aanpassing instructie barmedewerkers (René)
➡ **Conceptversie uitgereikt door René aan Dano****
 - **Toelichting onderbouwing competitiebijdrage (René) ✓**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.a. Jaarverslag SECRETARIS

- **Totaal aantal leden: 193 op peildatum 30.06.2023**
- **52 inschrijvingen, 13 opzeggingen, toename 39 leden**
- **Ledenbestand:**
 - 134 senioren**
 - 56 junioren inclusief 11 mini leden**
- **Proeflidmaatschappen”70**
Wachlijst: 11 personen
- **Leeftijdsopbouw: Gemiddelde leeftijd 37**
 - Grootste groei bij junioren 5-10 en 10-15**
 - Groei bij senioren in leeftijd 30-35**
 - Ook toename maar kleiner in leeftijd 35-40 en 50-55**
 - Bijzonder: 70-75 neemt af maar 75-80 is gegroeid**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.a. Jaarverslag SECRETARIS

Aandachtsgebieden van de PR-commissie:

- Nieuwsbrieven en nieuwsflitsen
- Website
- Communicatie in de zaal
- Flyers (werving, evenementen zoals het OT en Bamito FUNdag)
- Aankleding van de kantine
- Aankleding Strandwal festival stand

Interne communicatie	Externe communicatie
Social media Website informatie Zaalcommunicatie	Social media Website informatie Zaalcommunicatie
Nieuwsflitsen [1] Nieuwsbrieven [2] Interne evenementen	Flyers (per doelgroep) Werving (acties) Externe evenementen Berichten in media/krant
PR-plan en coördinatie	
[1]	Nieuwsflitsen gericht op een thema, zoals seizoenstart. Input veelal van bestuur of een commissie.
[2]	Nieuwsbrieven, met periodieke informatie, door de PR-commissie. Input van leden mogelijk.

De PR-commissie in 2022/23:

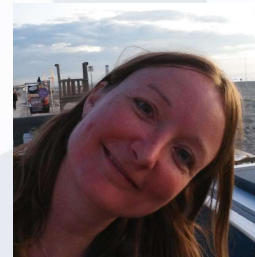
Marissa Spijkerbosch, Martin Dierikx, Shivani Jharap,
Vera van Winkelen en Vera Nieuwmans

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Huidige samenstelling van de TC:

- Ingrid Bosman: Voorzitter



- Yvonne Dierikx: Competitie-leider



- Fabian Kortekaas: Activiteiten



- Leo Hoogerbrugge: Training/Afgevaardigde bestuur



- Remon Verbeek: Afgevaardigde vanuit de Junioren Commissie



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Uitslagen competitie 2022/23:

Team	Divisie	Stand
Team 1	4e Divisie	4e
Team 2	5e Divisie	2e
Team 3	7e Divisie	Kampioen!
Team 4	7e Divisie	3e
Team 5	8e Divisie	Kampioen!
Team 6	8e Divisie	3e
Team M1	Mannen Nylon	8e

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Training 2022/23 en vooruitblik:

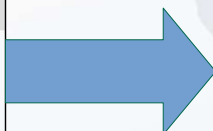
Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Dinsdag avond	September - Februari	Andre Oedjaghir
Extra Training	Donderdag avond	September - Februari	Danny Taal
Recreant / Beginners Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	Stephen Chen

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Training 2022/23 en vooruitblik:

Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Dinsdag avond	September - Februari	Andre Oedjaghir
Extra Training	Donderdag avond	September - Februari	Danny Taal
Recreant / Beginners Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	Stephen Chen



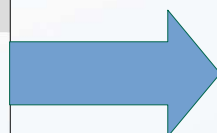
Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Donderdag avond	September - Februari	Marcel Bijen
Extra Training	Dinsdag avond	September - Februari	Edwin Koning
Recreant Basis Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Recreant Gevorderd Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis
Beginners Training	Dinsdag avond	Hele jaar	Gerard van der Haven
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	?

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Training 2022/23 en vooruitblik:

Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Dinsdag avond	September - Februari	Andre Oedjaghir
Extra Training	Donderdag avond	September - Februari	Danny Taal
Recreant / Beginners Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	Stephen Chen



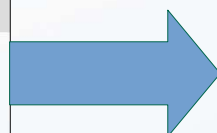
Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Donderdag avond	September - Februari	Marcel Bijen
Extra Training	Dinsdag avond	September - Februari	Edwin Koning
Recreant Basis Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Recreant Gevorderd Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis
Beginners Training	Dinsdag avond	Hele jaar	Gerard van der Haven
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	?

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Training 2022/23 en vooruitblik:

Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Dinsdag avond	September - Februari	Andre Oedjaghir
Extra Training	Donderdag avond	September - Februari	Danny Taal
Recreant / Beginners Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	Stephen Chen



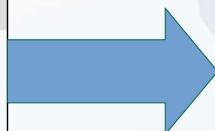
Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Donderdag avond	September - Februari	Marcel Bijen
Extra Training	Dinsdag avond	September - Februari	Edwin Koning
Recreant Basis Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Recreant Gevorderd Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis
Beginners Training	Dinsdag avond	Hele jaar	Gerard van der Haven
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	?

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Training 2022/23 en vooruitblik:

Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Dinsdag avond	September - Februari	Andre Oedjaghir
Extra Training	Donderdag avond	September - Februari	Danny Taal
Recreant / Beginners Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	Stephen Chen



Training	Avond	Periode	Trainer(s)
Competitie Training	Donderdag avond	September - Februari	Marcel Bijen
Extra Training	Dinsdag avond	September - Februari	Edwin Koning
Recreant Basis Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis en Arwin Prins
Recreant Gevorderd Training	Woensdag avond	Hele jaar	Bob Muis
Beginners Training	Dinsdag avond	Hele jaar	Gerard van der Haven
Voorjaars Training	Dinsdag avond	Maart - Mei	?

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3b Jaarverslag TECHNISCHE COMMISSIE

➤ Activiteiten in 2022/23:

- Clubtoernooi (voorheen CKS)
- BC Randstad Open
- Nieuwjaarstoernooi
- Bordspelletjes middag
- Competitie uitje



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

➤ Samenstelling JC 2022/23



▪ Chris van Dop

Afgevaardigde bestuur, Registratie leden, Afspraken met trainers en trainingsschema), Organisatie zondag en dinsdag (o.a. aanspreekpunt leden & ouders/verzorgers, evenementen, contact beheerder De Altis), Contact clinics, Contact PRC



▪ Paulien Hoogerbrugge

Juniorencompetities, Organisatie zondag (o.a. speelbord, aanspreekpunt leden & ouders/verzorgers, evenementen), Coördinatie begeleiders junioren en mini's



▪ Rémon Verbeek

Training, Bamito-programma mini's en linking pin voor junioren in TC (t.b.v. training en bondscompetitie)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

- Speelgelegenheden **junioren** 2022/23 en vooruitblik
 - Zondag (niet comp.wk.) 09.00–11.30u → 09.00-12.00u
Ruimte: 12.00-15.00u (t.b.v. groei in 2023/24)
 - Zondag (comp.wk.) 09.00–11.30u → 09.00-11.30u
en teams JR op 4 banen uitloop tot 12.00/12.30u
 - Dinsdag 18.30-19.30u → 17.30 – 18.30 uur
- Speelgelegenheden **mini's** 2022/23 en vooruitblik
 - Zondag 09.00–10.15u (soms uitloop) → 09.00-10.15u
 - Dinsdag 18.30-19.30u → 17.30-18.30u (2 banen en voorstuk)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

➤ Ontwikkeling aantal leden

- Van 27 bij overgang De Altis (medio 2021) naar 59 (medio 2023):

Mutatie/stand leden	2021/22	2022/23	2023/24
per einde vorig seizoen	24	34	59
naar senioren	0	-5	-1
start seizoen	24	29	58
nieuwe leden	16	40	29
opgezegd	-6	-10	-7
einde seizoen	34	59	80

- Start nieuwe seizoen: 12 mini's en 43 JR-regulier (incl. 5 van mini)
- 40 nieuwe leden in 2022/23
- Nieuwe seizoen (t/m 15/10): 29 nieuwe leden en 80 totaal
- Eind 2022/23 scenario's zaalbezetting vs # leden (volgende slide)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c. Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

- Scenario's: aantal leden versus speelgelegenheden
 - 2023/24 gestart met scenario 2
 - Verwachting was scenario 3 of 4 voorbereiden: eind 23/24
 - Overgang op scenario 3 is okt/nov'23

Sc.	# JR	Speeldagen, locaties en tijden (W = weekenddag, D = doordeweekse training)	
		in niet-competitieweken	in competitieweken (W)
1	t/m 47	W: 09.00-11.30 uur De Altis hal B D: 18.30-19.30 uur De Altis hal B	Idem
2	48-61	W: 09.00-12.00 uur De Altis hal B D: 18.30-19.30 uur De Altis hal B <i>extra netten bij hoger dan gem. opkomst</i>	09.00 – 11.30 uur; competitie op 4 banen tot 12.30u
3	55-70	Tussenfase, als 2 met W: tot 13.00 uur (latere start van de helft van de junioren)	
4	61-110	W: groep 1 - 09.00-11.30/12.00 uur - De Altis hal B W: groep 2 – 11.30/12.00-14.30 uur - De Altis hal B D: groep A - 18.30-19.30 uur - De Altis hal B D: groep B - 18.30-19.30 uur - andere hal	09.00 – 11.30 uur competitie op 4 banen tot 12.30u <u>extra ruimte in andere hal nodig</u>

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

- **Bamito-jeugdprogramma**
 - Gestart 2021/22 – Nieuwe aanpak BN (award winning)
 - Vanaf 4 jaar: mini's
 - Succes: na evaluatie 1^e seizoen structureel (VBP 2023-2028)
- **Herziene opzet jeugdcompetitie**
 - Op leeftijd i.p.v. niveau, wel 2 fases
 - 7 klassen, waarvan de laagste (Bron) Bamito FUNdagen|
 - Hoogste 4 allemaal U19 met instroom vanuit oude jeugdcompetitie
 - Op hoogste klasse A na: genderneutraal
 - A t/m C 8 partijen, D, Goud en Zilver 6
 - Goud en Zilver kortere games (Zilver geen 3e game, na uur klaar)
- **23/24: grote uitslagen..., volgende wijziging 24/25 aangekondigd**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c. Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

➤ JBP (2016-2022)

- Werving:
 - Gelukt in 2022/23
 - Vooral via website en familie
 - Ook via: SWF, Bamito FUNdag, clinics (Petruusschool en in eerdere jaren)
 - # leden gaat richting (herziene) JBP doel van 75 leden
- Behoud:
 - Goede speelmogelijkheden, opkomst gem. 82% zo / 65% di
 - Opvang goed gegaan (hulp JR en veel hulp bij mini's)
 - Training (vaste trainers)
 - Competitie (3 jeugd, 4 opstap)
 - Toernooitjes (familie & gast), eindevenement
- Doorstroom:
 - 5 per 1/7/22 = iedereen die in aanmerking kwam
 - verwachting: tijdje 'droog' (ledendip v/a 2019/20)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.c. Jaarverslag JUNIOREN COMMISSIE

➤ 2023/24 en verder

- Doel: De Altis optimaal bezetten
 - Werving JR (gaat in 23/24 bovenverwachting)
 - Scenario's seizoenindeling/zaal uitwerken
 - Extra zaalruimte (kan financieel)
 - Meer begeleiders en nieuw JC-lid
- Herintroduceren deeldiploma's
- Competitie
 - Laten landen LJC (nieuwe jeugdcompetitie)
 - Voorbereiden volgende aanpassing LJC (24/25)
 - V.w.b. JR blij met deze verandering

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

3.d Jaarverslag EVALUATIE KSF

- **Bestuur, commissies en overige medewerkers**
 - Voldoende maar er zijn nog diverse vacatures
- **Kritische succesfactoren**
 - Doel: geen enkele KSF onvoldoende, dit is niet gehaald:
 - Leden – voldoende/goed (samenstelling/verloop; speelgelegenheden; opkomst)
 - Niveau – matig/voldoende (deelname training goed m.u.v. extra training (slecht); verhouding C-R matig)
 - Doorstroming – N.V.T.
 - EV ratio is ruim boven de basisnorm (met een ruim eigen vermogen zijn we nog altijd heel gezond).

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

4. Financiën 2022/23

- **Balans en Resultatenrekening**
- **Toelichting**
 - **Meer leden, meer contributiebatens**
 - **Nog geen stijging zaalkosten (ruimte in De Altis gebruikt)**
 - **Teruggave zaalhuur coronatijd – incidentele bate**
 - **Hoog resultaat Horeca (slim inkopen, Open toernooi, Sportdagen scholen Rijswijk)**
 - **Hoog resultaat**
- **Ratio's**
 - **Ruim boven de gestelde grenzen**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

4. BALANS per 30 juni 2023

- **De balans en resultatenrekening bevatten vertrouwelijke gegevens en zijn niet opgenomen in dit openbaar stuk**
- **Ze zijn wel gepresenteerd tijdens de ALV**
- **Interesse? Stuur een bericht naar het secretariaat (zie website)**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

5. Verslag kascommissie

- Toelichting door kascommissie
- Verzoek aan ALV tot dechargeverlening van het bestuur ✓
Stemmen
 - ➔ Decharge over 2022/23 verleend door ALV

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

6. Verkiezing kascommissielid

➤ Voorstel tot benoeming

➤ Stemmen ✓
➔ Hans herbenoemd



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

7. Begroting 2023/24

➤ Contributie

- **Ledengroei 2022/23 vasthouden**
- **Verwachte groei junioren (aug/sep'23 gerealiseerd)**
- **Contributies kleine VERLAGING (door hoge resultaat 22/23)**
- **Contributies vanaf 2024/25 in principe weer prijsindexatie**

➤ Kosten

- **Geen inschrijfgeld clubtoernooien SR en JR 2023/24**
- **Stijging zaalhuur door competitietraining SR in De Schilp**
- **Nog geen zaalhuur extra zaalruimte JR begroot (mogelijk wel nodig bij invoeren scenario 4 al in 2023/24)**

➤ Resultaat positief, lager dan 2022/23 (logisch)

- **Ruimte voor scenario 4 JR invoer in 2023/24**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

7. BEGROTING 2023-2024 BATEN

- **De begroting in cijfers bevat vertrouwelijke gegevens en is niet opgenomen in dit openbaar stuk**
- **Het is wel gepresenteerd tijdens de ALV**
- **Interesse? Stuur een bericht naar het secretariaat (zie website)**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

7. CONTRIBUTIES & BIJDRAGEN

VOORSTEL: Verlaging contributie per 1 januari 2024

Contributies per 1 januari 2024		seniorlid		overgangslid		juniorlid		minilid		non playing	
betaalwijze	per	bedrag		bedrag		bedrag		bedrag		bedrag	
		op jaarbasis	per periode	op jaarbasis	per periode	op jaarbasis	per periode	op jaarbasis	per periode	op jaarbasis	per periode
incasso	kwartaal	218	54,50	230	57,50	206	51,50	132	33,00	44	11,00
	halfjaar	214	107,00	226	113,00	202	101,00	128	64,00		
	jaar	210	210,00	222	222,00	198	198,00	124	124,00		

Competitiebijdragen seizoen 2024/2025					
soort competitie	senioren			junioren	
	Najaar	Najaar	Voorjaar	Voorjaar	
soort shuttle	Bond (mix) en Heren teams	Overgangsleden Bond (mix) en Heren teams	Dubbel teams peelavond (di/wo)	jeugd/opstap	Mini-leden
Veren	*	*	40,00	17,00	n.v.t.
Nylon	*	*	30,00	n.v.t.	47,00

* De bijdragen moeten nog nader worden bepaald, dit vanwege de nieuwe competitieopzet in seizoen 24/25

Competitiebijdragen seizoen 2023/2024						
soort competitie	senioren			junioren		
	Najaar	Najaar	Voorjaar	Voorjaar		
soort shuttle	Bond (mix) en Heren teams	Overgangsleden Bond (mix) en Heren teams	Mix, Vrouwen en Mannen teams	Dubbel teams op speelavond (di/wo)	jeugd/opstap	Mini-leden
Veren	98,00	52,00	83,00	40,00	n.v.t.	n.v.t.
Nylon	71,00	26,00	61,00	30,00	17,00	47,00

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

7. Verzoek akkoord voor begroting 2023/24

- Het bestuur vraagt akkoord voor de toegelichte begroting, inclusief voorgestelde contributiebedragen
- Stemmen ✓
 - ➔ Begroting 2023/24 inclusief contributiebedragen goedgekeurd

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

PAUZE

Na het afsluiten van de jaarstukken 2022/23 en begroting 2023/24

**BC RANDSTAD
RIJSWIJK**



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Presentatie aan ALV

- **Startpunt**
- **Grondslag**
- **Hoofddoelstellingen**
- **Veranderingen in plannen 2023-2028 (H3 en H4)**
- **Belangrijkste punten H3**
(leden, niveau, doorstroom, PR, kader, veilige sportomgeving)
- **Financiën (H4)**
- **Evaluatie (KSF-en en jaarplan)**
- **Akkoord ALV is VBP 2023-2028?**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Startpunt

- **Laatste Verenigings Beleids Plan: 2015-2020**
- **Seizoenen 2021/22 & 2022/23**
 - **Hoofddoelstellingen uit VBP 2015-2020**
 - **Jaarplannen**
 - **Gericht op indeling nieuw hal (seizoenindeling), plan medio 2021 en ervaring opdoen 2021/22**
 - **Heroprichting PR-commissie (t.b.v. werving: benutten grotere aantal banen)**
- **Herzien VBP 2023-2028**
 - **Medio '21 basis: besprekingen bestuur/ commissies**
 - **Aangevuld met ervaring De Altis in twee seizoenen**
 - **Korter: 25 pagina's, aangevuld met bijlagen**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Hoofddoelstellingen

- Statuten en missie “vertaald” naar Hoofddoelstellingen in het VBP:
 - Aanbieden van minimaal één vrije speelgelegenheid aan zo veel mogelijk ledengroepen, streven naar twee
 - Werven van leden, vooral gericht op junioren, maar ook op senioren-recreanten
 - Inzet op het behouden van leden
 - Geven van mogelijkheid tot niveauverbetering (door trainingen)
 - Aanbieden van mogelijkheid tot deelname aan competities
 - Organiseren van evenementen (in brede zin) t.b.v. de ledenZorgdragen voor een gezonde, sociaal veilige sportomgeving
 - Waarborgen van de continuïteit van de vereniging: financiering

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Veranderingen in plannen 2023-2028

- **Hoofddoelstellingen vergelijkbaar met vorige VBP**
 - **Tekstueel bijgesteld**
 - **Meer nadruk op gezonde, sociaal veilige sportomgeving**
- **Plannen opgenomen in hoofdstuk 3:**
 - **Aantal leden (per ledengroep)**
 - **Niveau (training, competitie, vrij spel, speelgelegenheden)**
 - **Doorstroom junioren naar senioren**
 - **PR**
 - **Kader**
- **Daarin wel veranderingen t.o.v. vorige VBP**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Grondslag

➤ Statuten:

Artikel 4 van de statuten luidt:

1. De vereniging stelt ten doel het doen beoefenen en het bevorderen van de badmintonnsport in al zijn verschijningsvormen.
2. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. het lidmaatschap te verwerven van de Badminton Nederland (BN);
 - b. deel te nemen aan de door de onder a. genoemde bond georganiseerde of goedgekeurde competities en andere wedstrijden;
 - c. wedstrijden te organiseren;
 - d. evenementen op het gebied van de badmintonnsport te organiseren.

➤ Missie:

“Het aanbieden van speelgelegenheden aan de leden zodat die met plezier en zonder problemen op bepaalde dagen en tijden kunnen badmintonnen, recreatief en competitief.”

➤ Statuten en Missie zijn inhoudelijk ongewijzigd

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Veranderingen in plannen 2023-2028

- **Verdubbeling juniorenafdeling (al vanaf 2016 via een specifiek juniorenbeleidsplan; vertaald in VBP naar volle benutting JR speelruimte in De Altis: 100 junioren en 15 mini's per 2027/28)**
- **Wervingscampagnes focussen (aparte flyers e.d.):**
 - **Junioren inclusief mini's (t.b.v. toekomstig spelniveau en competitie senioren)**
 - **Senioren recreanten (t/m 2020 geen werving: beperkte ruimte)**
- **Wervende kracht De Altis, inclusief eigen Horeca) gebruiken: PR**
- **Nieuwe ledengroepen:**
 - **Mini's (5 t/m 8 jaar) met eigen Bamitoprogramma**
 - **Senioren-dinsdag-namiddaggroep (eigen contributie zonder andere speelgelegenheden)**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Veranderingen in plannen 2023-2028

- **Doel: optimaal benutten zaalruimte in De Altis hal B:**
 - 9 i.p.v. 4 banen (van Zweedenzaal) resp. 7 banen (De Schilp)
 - Zondag 09.00-15.00u i.p.v. 09.30-14.30u
 - Dinsdag extra 17.00-18.30u (t.b.v. Mini's en Senioren namiddag)
 - Doerspelen in de zomermaanden (met gastspelers tegen vergoeding)
 - Concentratie activiteiten in centraal gelegen hal (wervend)
 - Ruimte voor nieuwe materialen (bv. t.b.v. Bamito)
 - Lumpsum huur, kostentechnisch gunstig
 - Vaste speeldagen en tijden (voor meerdere jaren i.p.v. jaarlijkse huuraanvraag)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Veranderingen in plannen 2023-2028

- Ruimte voor groei van alle leden totdat De Altis hal B optimaal bezet, met gerichte werving
- Bij werving en behoud: verhouding SR: JR = 2 : 1 (minimaal 1 : 1)
- Recreanten senioren zijn de basis van de club (competitiespelers zijn veelal trouwe leden):
 - Voldoende baanruimte voor recreanten (zo nodig extra zaalruimte t.b.v. training)
 - SR competitie : recreanten = idealiter 1 : 2
- Speeldagen junioren veranderd (al vanaf medio 2021)
 - Zaterdag naar zondag
 - Donderdag naar dinsdag
 - Impact, maar speeldagen gelijk aan senioren (doorstroom)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Ledengroepen – aantal leden

➤ Ledengroepen:



➤ Aantal: Het doel de beschikbare baanruimte in De Altis volledig wordt benut”

➤ Betekent:

- SR: handhaven volledige bezetting speelavond (2023: ledenstop bij 152, kan o.g.v. Ervaringen aangepast worden)
- JR: minimaal 60 regulier en 15 mini's, streven 100 + 15
- SR namiddag: volledige bezetting (ca. 20 leden), streven is in gebruik nemen 7 banen (incl. B1)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Niveau - algemeen

➤ Doel:

- Brede senioren-recreantenbasis (comp : recr = 1 : 2)
- Beste recreanten van competitieniveau
- Competitiespelers met topniveau gericht op 4^e divisie senioren-bondscompetitie, met pyramide als streven
- Junioren: doorstroming (top) sluit aan competitieniveau SR
- Juniorencompetities alle klassen bezet, met pyramide als streven

➤ Door:

- Twee speelavonden SR (beide keren komen is service), vaste speeldag weekend JR
- Competitiedeelname (stimuleren SR, in contributie JR)
- Trainingen aanbieden

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Niveau - trainingen

- Trainingen basisvoorziening minimaal 1x per week
- Aparte groepen
 - Senioren: beginners – recreanten - competitiepelers
 - Junioren-mini's
 - Junioren-regulier: beginners - gevorderden
- Senioren dinsdagmiddag: geen training, wel begeleiding beginners
- 2^e training junioren (1 uur) is onderdeel contributie; doordeweeks
- 2^e training senioren competitieniveau:
bij 2 trainingen 1 van de 2 op andere dag dan vrij spel, dag ertussen
- Trainers als betaalde vrijwilliger werven: meerdere t.b.v. SR en t.b.v. JR (afhankelijkheid, maximale vergoeding)
- Begeleiders bij training: via enthousiaste leden

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Speelgelegenheden vs. aantal leden: senario's (1)

- Doel en streven leidt tot speelaanbod:
 - **Senioren**
 - vrij speelavond (dinsdag en woensdag)
 - training – beginners – 2e training comp.niveau (dinsdag)
 - training – beginners – recreanten (woensdag)
 - training – competitie (donderdag, De Schilp)
 - competitie thuis (zondag)
 - vrij spel sec namiddaggroep (dinsdagnamiddag)
 - **Junioren**
 - mini's – training – (zondag en dinsdagnamiddag)
 - regulier (9 t/m 18 jaar) - training en vrij spel (zondag)
 - regulier – 2e training (dinsdag)
 - competitie thuis (zondag)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Speelgelegenheden vs. aantal leden: senario's (2)

- **Uitvoering behalen doel (hal B optimaal bezetten): neveneffecten als extra zaalruimte, vinden trainers, extra begeleiders e.d.**
- **Bewaken vrij speelruimte SR speelavonden**
 - **Maximum aantal leden; rekenmodel (aanpassen via ervaringen)**
 - **Competitie-training SR op extra avond in De Schilp (t.b.v. voldoende vrij speelruimte speelavonden, en groei teams)**
- **JR bij volledige bezetting zondagochtend:**
 - **Naar twee speelrondes/-groepen op zondag en**
 - **2e training voor een deel naar andere avond dan dinsdag**
 - **Plan via senario's in bijlage VBP**
 - **Extra zaalruimte + trainers/begeleiders (voorbereidingstijd)**
 - **Senario's gepresenteerd bij verslag JC**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Doorstroom

- Geen wijzigingen in het beleid
- Overgangslidmaatschap
- Deelname aan senioren-bondscompetitie zodra qua nivea / opvang kan (doorstroombeleid)
- Streven: 2^e training junioren op dezelfde speelavond als competitietraining senioren (overgang makkelijker, ook incidenteel om te winnen)
- Opvang overgangsleden en ex-junioren op senioren speelavond: uitleg, mee spelen. Wenavonden organiseren (JC met TC)
- Doel: 50% van 16 jarige junioren zou na drie jaar nog lid willen zijn (door studie e.d. niet altijd haalbaar)
- Aandachtspunt jaarplannen 2023-2028: grotere JR-afdeling groter # doorstroming → hoe als SR een ledenstop hebben?

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

PR

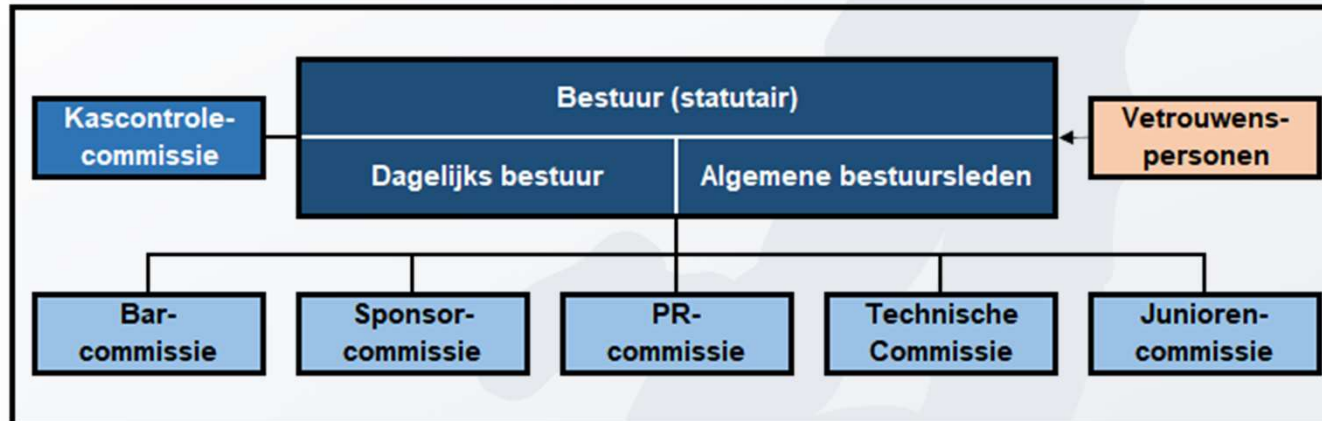
- De doelstellingen van PR bij BCR zijn:
 - Vergroten en onderhouden naamsbekendheid + imago BCR
 - Werven van nieuwe leden per doelgroep, via gerichte acties
 - Invulling aan communicatie (bestuur, commissies, leden)
 - Betrekken van de leden, zowel junior als senior, bij de vereniging
- Uitvoering voor groot deel via PR-commissie met aandachtsgebieden en budget (plaatje bij verslag secretariaat)
- Afstemming PRC-bestuur via aanspreekpunt in bestuur en coordinator PRC + vanaf 2023/24 drie keer per jaar met hele PRC
- Bijlage VBP: PR-plan
 - O.g.v. Afspraken bij heroprichting PRC (eind 2021)
 - Verder te ontwikkelen in 2023-2028 (via jaarplannen)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Kader

- Het bestaan van BCR als vereniging is volledig afhankelijk van vrijwilligers
- Alleen trainers ontvangen een vrijwilligersvergoeding, andere vrijwilligers onkosten (declaraties)
- Voldoende enthousiaste vrijwilligers = belangrijk
- In “officiële” functies (bestuur) en vaste commissies:



- Maar ook met meer incidenteel karakter als begeleider bij trainingen, juniorenopvang, organisatie evenementen

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Kader

- Nodig structureel en t.b.v. Plannen 2023-2028:

Kader	Aantal doel		Aantal en verloop werkelijk [1]			
	moet	wens	Stand 1/7	bij	af	Stand 30/6
Bestuur vereniging [2]	5	7	6			
Technische commissie (senioren)	4	5	5			
Juniorencommissie [3]	3	4 of 5	3			
PR-commissie [4]	4	5	5			
Barcommissie	5	5	5			
Kascontrolecommissie [5]	2	3	2			
Sponsorcommissie	1	2	0			
Aanspreekpunt hal (speeldagen) [6]	6	6	6			
Vertrouwenspersonen	3	4	3			
Barmedewerkers [7]	10	16	13			
Bestuur stichting verenigingsruimte	2	2	2			

- Verder bijvooreeld (in te vullen via jaarplannen en afhankelijk van aantal leden):
 - Trainers: minimaal 4 bij senioren en 3 bij junioren (sc.4: meer)
 - Trainerassistenten SR: 2
 - Begeleidersgroepen JR en mini's, inclusief assisteren trainers: 18

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Veilige sportomgeving: Omgangs- en gedragsregels (1)

- **Als vereniging beoogt BC Randstad dat de fysieke en sociale veiligheid is gegarandeerd:**
 - een fysiek veilige (sport)omgeving en veilige materialen
 - maatschappelijk verantwoord gedrag tussen leden
 - maatschappelijk verantwoord gedrag van vrijwilligers (bestuur, commissies, trainers en begeleiders) naar leden
 - het voorkomen van (seksueel) misbruik
- **Gedragsregels:**
 - algemene omgang, speelbord en competitie
 - gedragscode vrijwilligers

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Veilige sportomgeving: Omgangs- en gedragsregels (2)

- Protocol bestuur bij klachten
 - Sancties mogelijk
 - Volgt NOC*NSF, inclusief adviseur
- Vertrouwenspersonen
 - Onafhankelijk e-mailadres
 - Geen contact met bestuur, tenzij akkoord of geanonimiseerd bij verwachte wetsovertreding
- Veilige sportomgeving – moet bekend zijn
 - Elk seizoen onder de aandacht brengen
 - VP's moeten bekend zijn (ook website)

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Financiën - algemeen

- T.b.v. continuïteit BCR: gezonde financiële situatie
 - Voldoende eigen vermogen om tegenvallers op te vangen
 - Bij grote terugval leden de lange termijnverplichtingen na kunnen komen (vooral: zaalhuurcontracten)
 - In VBP 2023-2028 vertaald naar twee ratio's die het bestuur bewaakt
- Ratio's

Financiële ratio's

Ratio's	Norm
Eigen vermogen (EV)	100% [1]
Algemene kostendekking (AK)	90%

[1] EV: bij 110% gaat het bestuur maatregelen treffen

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Financiën – ratio's

➤ EV-ratio

$$\frac{\text{Eigen Vermogen (voor resultaatbepaling)}}{\text{Basisnorm}}$$

▪ Basisnorm:

Bedrag waarbij (bijna in zijn geheel) de jaarlijkse zaalhuur van De Altis kan worden voldaan zonder inkomsten

➤ AK-ratio

$$\frac{\text{Contributies, competitie- en trainingsbijdragen}}{\text{Basiskosten (zie specificatie hieronder)}}$$

- De basiskosten zijn: zaalhuur (alle locaties t.b.v. vrij spel, competitie en training) + vrijwilligersvergoedingen + shuttleverbruik + bondsgelden (inclusief teamgelden BN).

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Financiën – begroting

- **Begroting - beleid**
 - **Kosten specifieke faciliteiten voor een bepaalde doelgroep deels doorberekenen aan de 'gebruikers'**
 - **Deels worden deze kosten dus gedragen door de vereniging, met uitgangspunt: de faciliteiten zijn belangrijk voor gehele club**
 - **Mate van doorbelasting: afhankelijk v/d faciliteit door bestuur afgewogen op basis van redelijkheid (en financiële mogelijkheid)**
- **Dekking kosten: als het EV- en AK-ratio het toelaten dan is een negatief begroot resultaat mogelijk**
- **Vrijwilligersvergoedingen: alleen in relatie tot training en met limiet van fiscus. Onderzoeken: mogelijkheid andere overeenkomsten**
- **Sponsoring mogelijk: van club (hoofdsponsor), maar ook van activiteiten (bv. clubkleding) of evenementen (bv. Open Toernooi)**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Evaluatie (en nieuw jaarplan) - algemeen

- Het bestuur volgt de uitvoering tijdens een seizoen, vooral via Kritische Succes Factoren (volgende slide)
- Specifieke jaardoelen n.a.v. VBP, evaluatie en ontwikkelingen legt het bestuur vast in het jaarplan (per seizoen) en legt voor aan ALV
- Jaarlijkse verantwoording aan ALV bestaat uit:
 - Jaarplan (vorig) seizoen – conclusie
 - KSF-tabel (KPI's)
 - Overige toelichting op doelstellingen
Zoals veilige sportomgeving, financiën, tabellen onder KSF-en

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Evaluatie – KSF-en

- 13 geformuleerde KSF-en in VBP 2023-2028

Nr.	KSF-omschrijving
1	<i>Werving en behoud leden:</i> De samenstelling van de vereniging
2	<i>Werving en behoud leden:</i> Het (verloop van) het aantal leden
3	<i>Behoud leden:</i> De opvang van nieuwe leden en begeleiding van leden van alle niveaus (aanspreekpunt)
4	<i>Behoud leden:</i> Goede opkomst/deelname aan: -vrij spelen (bezetting banen) -toernooien -niet badminton gerelateerde evenementen
5	<i>Behoud leden:</i> Evenwichtige speelgelegenheden
6	<i>Behoud leden:</i> Sociaal veilige sportsituatie

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

Evaluatie – KSF-en

Nr.	KSF-omschrijving
7	<i>Niveau:</i> Opbouw (piramide)
8	<i>Niveau:</i> Verhouding competitie – recreanten (bij senioren)
9	<i>Niveau:</i> Deelnamegraad aan training
10	<i>Doorstroom van junioren (en overgangsleden):</i> Zodanig dat het goed bijdraagt aan aantal, leeftijdsopbouw en niveau van senioren
11	<i>Doorstroom van junioren (en overgangsleden):</i> Goede integratie van (ex-) junioren bij de senioren (vrij spel en competitie)
12	<i>Beschikbare vrijwilligers:</i> Het aantal kaderleden op diverse posities en het aantal begeleiders en incidentele vrijwilligers versus minimum/wens (zie bijlage 5 en 6)
13	<i>Financiële situatie:</i> Gezonde financiële situatie qua vermogen en resultaat

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

8. VBP 2023-2028

VBP 2023-2028

- Al gebruikt voor jaarplan 2023/24 (ALV agendapunt 9)
 - Vragen algemeen?
 - Akkoord ALV VBP 2023-2028?
Stemmen ✓
- ➔ VBP 2023-2028 goedgekeurd

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

9. Jaarplan 2023/24

- **Sociaal veilig sporten**
- **Nieuw VPB 2023-2028**
- **Senioren**
 - Werving (dinsdagmiddag, ledenstop)
 - Behoud (voldoende speeltijd)
- **Junioren**
 - Werving (invoering scenario 2) ➡ okt'23: ledenstop, voorbereiding scenario 3 & 4)
 - Behoud (voldoende speeltijd)

Keurt de ALV de jaarplannen goed? Stemmen ✓

➡ **Jaarplan 2023/24 goedgekeurd**

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

10. VACATURES

- **Bestuurslid Penningmeester per ALV'24**
- **Junioren**
 - Begeleiders junioren (uitvoerende taken JC)
 - Begeleiders mini's
 - Lid JC
- **Bardienstmedewerkers (vooral dinsdagavond)**
- **Sponsorcoördinator**

Wie kent er iemand die geschikt is?

Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

11. Rondvraag

Vragen van de aanwezigen



Algemene Leden Vergadering 27-10-2023

12. Sluiting

Bedankt voor je bezoek en je inbreng

Wil en kun je BC Randstad helpen?

Incidenteel of structureel, elke hulp is welkom.

Meld je dan bij één van de bestuursleden.

BC Randstad heeft je nodig !